

Grupos de Trabajo de



Acciones en curso



GRUPOS DE TRABAJO DE AUTELSI

CALIDAD Y SEGURIDAD	TELECOMUNICACIONES	IT DIGITAL	
Francisco Lázaro Anguís RENFE	Sonia Segade Blanco RENFE	Juan José Martínez Pagán	
INTELIGENCIA ARTIFICIAL	INTERNACIONAL	REGULACIÓN	MERCADO LABORAL Y TALENTO TECNOLÓGICO
Julia Díaz García REPSOL	Leonard Pera Cebrián OPEN-IDEAS	Óscar López Rodríguez URBETEC	Olga Ramírez Sánchez EXPERIENCE & WISER

1. Grupo de Calidad y Seguridad

El Grupo de Calidad y Seguridad de AUTELSI, presidido por Francisco Lázaro - CISO de RENFE, celebró el 22 de octubre de 2024 en el ENISE – León, el seminario [“¿Cómo proteger el dato?, Clasificación de la Información, DLP e IRM”](#) en el que se presentó el Estudio [“Clasificación de la Información, DLP e IRM”](#)

Este estudio, que es una guía de aspectos a tener en cuenta para una clasificación exitosa de la información, tiene como propósito analizar y proponer lo que supone clasificar la información en los entornos empresariales y seguir controlando su acceso una vez que un documento ha “abandonado” la Organización (ya no está almacenado en sus sistemas).

La ciberseguridad debe enfocarse en proteger no solo los sistemas, sino también la información, identificando y clasificando la misma según su sensibilidad y aplicando los controles necesarios (que van desde la formación de personal hasta el uso de las herramientas tecnológicas adecuadas) para proteger la información en todo su ciclo de vida.

[Nuevo tema 2025 “Trasposición de la NIS2: ¿Cómo han de prepararse los órganos de gobierno para sus responsabilidades en Ciberseguridad?”](#)

Contexto: La NIS2 recoge un conjunto de obligaciones para el Órgano de Dirección y un rol concreto para quién ostente dentro del mismo el rol de responsable de la actividad de Ciberseguridad. La trasposición nacional, amplía alguna de esas obligaciones.

Objetivo principal del trabajo: Concienciar a la Alta Dirección del papel que jugaran en la NIS2.

Objetivos secundarios: Para alcanzar el objetivo principal, deben responderse a estos otros objetivos:

- Identificar qué organizaciones serán entidades críticas, esenciales e importantes.
- Identificar las obligaciones orientadas a Responsables: Alta Dirección y Responsable de Seguridad de la Información.
- Posible modelo de relación entre esos responsables.
- Sanciones y excepciones.
- ¿Cómo cumplir con sus obligaciones?. Buenas prácticas y recomendaciones.

2. Grupo Telecomunicaciones

El Grupo de Telecomunicaciones finalizó y presentó el 25 de junio de 2024, durante el seminario ["Conectividad y estrategia de adopción de las soluciones en la nube"](#), el trabajo que con el mismo nombre habían elaborado.

En este estudio, centrado en la Hiperconectividad en nubes híbridas, se plantean los retos de adopción de la nube, las soluciones actuales de conectividad y su implementación en diferentes escenarios. Además, se analiza del estado de la situación en España de la adopción de la nube que, haciendo foco en los retos de conectividad, se elaboró tomando como base una encuesta realizada entre los Asociados de AUTELSI.

Nuevo tema 2025 "La conectividad del futuro: 5G/6G, Edge computing y redes satelitales"

El Grupo de Telecomunicaciones arranca una nueva etapa a finales de 2024 bajo la presidencia de Sonia Segade Blanco (Responsable de Transformación Digital y Tecnología de RENFE), iniciando un nuevo tema **"La conectividad del futuro: 5G/6G, Edge computing y redes satelitales"**

El desarrollo del 5G está siendo un verdadero cambio de paradigma en las telecomunicaciones que unido al Edge computing, nos permite dar respuesta a una necesidad creciente de conectar el mundo IoT y las personas allí dónde se encuentren.

Estas dos tecnologías que, aunque por su naturaleza son muy diferentes se combinan formando una solución potente que nos permite aprovechar nuevas formas de conectar dispositivos. El 5G incrementa la velocidad de transferencia de datos y el Edge computing reduce el trayecto de ida y vuelta entre el dispositivo y el centro de datos allí dónde se encuentre. De esta forma, con la incorporación de la tecnología 5G, los dispositivos dejan de tener un papel pasivo, permitiendo que la información se procese cada vez más cerca de dónde se genera. El hecho de no tener que enviar todos los datos al Centro de Proceso de Datos, supone un ahorro en costes, mejora de la sostenibilidad y una respuesta mucho más rápida que redundando en una mejor experiencia de usuario.

Esta combinación se tiene que dar en un ecosistema ordenado que se adapte a requisitos de cobertura, capacidad, baja latencia y seguridad de ambas tecnologías porque esto es lo que permite garantizar un desarrollo global y viable de este nuevo paradigma.

Aún tenemos mucho camino por recorrer en la unión de estas tecnologías, pero están irrumpiendo nuevos actores en este ecosistema que es relevante analizar con el objetivo de analizar qué casos de uso podríamos llevar a cabo en nuestras compañías y que nos pueden permitir ofrecer determinados servicios con unas inversiones más acotadas.

¿Qué puede aportar el satélite al 5G? las principales bondades son un despliegue universal, rápido y eficiente con la revolución del sector satelital y el 5G-NTN (Non Terrestrial Network). Como ya está viéndose en diversas soluciones de conectividad de banda ancha en entornos remotos, el satélite es una herramienta clave para poder garantizar al 100% de la población y en el 100% del territorio las tecnologías ligadas a la digitalización. Actualmente el 7% de la población mundial no tiene cobertura móvil y este % se incrementa en zonas despobladas en las que puede ser relevante desplegar determinados tipos de servicios. Además, permite optimizar con rapidez y menor coste la extensión de redes celulares, sin dejar a nadie atrás. Fruto de esta convergencia

pueden explorarse aplicaciones de Edge Computing 5G vía satélite, que suponen una importante mejora en la experiencia de usuario y un significativo ahorro para el operador, que no tendrá que transmitir de forma continua los datos a la nube.

Para ello, proponemos un enfoque del trabajo eminentemente práctico que tendría como objetivo responder a las cuestiones más importantes que esta tecnología plantea como son entre otras:

¿A qué casos de uso, que actualmente no estamos abordando podrían dar respuesta estas tecnologías?

Descripción detallada de los casos de uso que podrían ser extrapolables a diferentes industrias. Algunos ejemplos como punto de partida van a ser:

- Movilidad conectada, comunicación con otros vehículos, con la infraestructura y con los servicios de movilidad, gracias a la alta velocidad y la densidad de la red.
- Uso de drones, que pueden realizar tareas de vigilancia, transporte, rescate o agricultura, gracias a la capacidad de procesar los datos en el edge y la autonomía de los dispositivos.
- Visión artificial y Edge AI, que permite analizar imágenes y vídeos en tiempo real para extraer información útil, gracias a la potencia de computación y el almacenamiento en el edge.

¿Es el momento de implantar estas tecnologías?, ¿qué beneficios nos puede aportar?

Análisis del nivel de madurez del mercado y la previsión

- Tipología de compañías que irrumpen en este mercado, cuáles tienen un mayor nivel de madurez, casos de éxito y oferta de servicios que ofrecen.
- Los beneficios de este enfoque pueden ser importantes en comparación con los enfoques tradicionales.
- Es el momento de adoptar estas tecnologías o seguir con nuestras inversiones y esperar a una consolidación/mayor nivel de madurez.

¿A quién va dirigido este grupo? A todo aquel profesional con responsabilidades de equipo y talento y en concreto:

- Responsables de empresas tecnológicas y de departamentos TIC que lideran equipos profesionales y conocen la problemática real diaria.
- Consultores de Transformación Digital / Innovación / Estrategia: que trabajen en el ámbito de las comunicaciones.
- Empresarios y Startups del Sector TIC: Fundadores de empresas tecnológicas
- Investigadores e Instituciones Académicas: Expertos en comunicaciones.

La primera reunión del grupo centrado en este nuevo tema, se celebró por videoconferencia, el 23 de enero del 2025 a las 12:30 h.

3. Grupo IT Digital

El Grupo IT Digital, presidido por Juan José Martínez Pagán, analizó tras la pandemia los Retos IT que plantean la nueva configuración de los nuevos los puestos de trabajo en casa de los empleados.

En 2022 se publicó un primer entregable titulado [“El Teletrabajo como nuevo paradigma para la prestación de servicios entre trabajadores y empresas: preguntas y respuestas”](#), que tenía como objetivo dar una respuesta rápida a un tema e candente actualidad. En el documento se traslada la experiencia de los expertos participantes en el grupo a través de preguntas y respuestas rápidas articuladas en cinco ejes (Aspectos Legales, Privacidad y Cumplimiento, Riesgos Laborales y Psicosociales y Ergonomía, Infraestructura y Riesgos de Ciberseguridad, Cultura, Formación y Capacitación, Productividad y Negocio), además de añadir un análisis con datos sobre la situación del teletrabajo en España.

En el año 2023-2024 el Grupo trabajó en una segunda entrega, en la que se amplía el estudio en cada uno de los ejes, tomando como base una consulta que se ha lanzado a empresas privadas y organismos de la Administración Pública.

El 20 de abril de 2024 celebramos el webinar [“Estado del Teletrabajo en las empresas y administraciones públicas españolas”](#) en el que se presentó este estudio.

Nuevo tema 2025: “El estado actual de la Gobernanza de las TIC en las empresas y administraciones públicas españolas. Nuevos retos, tendencias y prioridades”.

El Grupo de IT Digital arranca una nueva etapa a finales de 2024 centrado en **“El estado actual de la Gobernanza de las TIC en las empresas y administraciones públicas españolas. Nuevos retos, tendencias y prioridades”**.

Las TIC están más que nunca en el centro del negocio de las empresas y de los servicios que las Administraciones Públicas prestan a los ciudadanos, ya que ellas proporcionan la tecnología y la infraestructura que soporta todas las interacciones de negocio. Estas tienden a buscar los máximos niveles de automatización y eficiencia en un contexto cada vez más exigente y competitivo.

La tecnología subyacente y los procesos para proporcionar los niveles de servicio que se demandan se han hecho cada vez más complejos y sofisticados. Así, vivimos con una multiplicidad de sistemas onpremisas y en la nube con amplios niveles de interoperabilidad entre ellos tanto a nivel de infraestructura como a nivel de aplicaciones, al mismo tiempo que se están adoptando nuevas tecnologías como el big-data y la IA, y nuevas metodologías de trabajo como Agile y DEVOPS.

Esta complejidad y esta aceleración, motivada por la alta competencia entre empresas y el nivel de exigencia creciente de los usuarios, acompañada del aumento de las exigencias en materias de ciberseguridad, normativa, cumplimiento regulatorio, sostenibilidad y eficiencia energética plantean un reto constante a los profesionales responsables de las TIC.

El gobierno de las TIC ha tenido que evolucionar para hacer frente a este reto. Lo que eran buenas prácticas de gobierno hace tan solo unos años ya no son adecuadas para gestionar el contexto actual, y las que tenemos ahora dejarán de serlo en muy poco tiempo.

Esta situación nos ha motivado a lanzar este tema dentro del grupo, con el fin de realizar un estudio sobre el estado actual del gobierno de las TIC en las empresas y Administraciones Públicas españolas, para identificar fortalezas y debilidades. Así como un análisis de los retos y desafíos actuales y los nuevos que se esperan, como por ejemplo:

- El riesgo creciente de dependencia tecnológica.
- La gestión de la IA y los retos y riesgos inherentes a la misma
- El riesgo de sesgo en los algoritmos
- El riesgo de obsolescencia tecnológica
- Los riesgos de ciberseguridad
- La escasez de perfiles profesionales adecuados y la necesidad de reciclar a los perfiles en plantilla.
- La necesidad de adaptación continua a los cambios regulatorios
- La responsabilidad social y medioambiental y su impacto reputacional.
- El impacto del riesgo tecnológico en el negocio
- La necesidad constante de innovación para diferenciarse de la competencia
- Los planes de resiliencia ante crisis
- La velocidad en el cambio tecnológico.

Y con este análisis estudiar las medidas que se pueden adoptar desde el buen gobierno de las TIC para gestionarlos, y elaborar recomendaciones.

Invitamos a participar en este grupo a todos los profesionales que estén involucrados en el gobierno de las TIC tanto en empresas privadas como en el sector público. A modo de referencia no limitativa algunos perfiles profesionales que estamos seguros pueden aportar mucho a este grupo son: CIO, CTO, CISO, Responsables de Gobierno/Gobernanza TIC, IT service Managers, Responsables de Gobierno del Dato, Responsables de cumplimiento / auditoría TIC, Responsables de Innovación / Transformación Digital, Consultores expertos en gestión TIC y gobierno de las TIC y Miembros del cuerpo superior TIC de la Administración del Estado.

La primera reunión del nuevo grupo se celebra, por videoconferencia, el 12 de diciembre a las 13:30 h.

4. Grupo Inteligencia Artificial

El Grupo Trabajo centrado en las aplicaciones de Inteligencia Artificial, se puso en marcha en abril del 2023, presidido por Pere Vila (Director de Estrategia Tecnológica de RTVE), con el objetivo de explorar, adquirir y compartir conocimiento sobre las posibilidades y problemáticas que ofrece la incorporación de las tecnologías de inteligencia artificial en nuestras entidades/sectores.

En el Grupo, que tuvo su primera reunión el 17/05/2023, participaron un gran número de profesionales de varias entidades de AUTELSI, con perfiles personales y profesionales excepcionalmente cualificados

El 15 de octubre de 2024 celebramos el Seminario: ["Impulsando la Innovación: La IA en el Corazón de la Estrategia Corporativa"](#) en el que se presentó el estudio ["IA: Aspectos Clave para Empresas"](#).

Este estudio se centró en evaluar los principales determinantes de la estrategia de implementación de la inteligencia artificial en las corporaciones, así como su impacto en la transformación digital corporativa. Incluye un análisis profundo y una reflexión colectiva sobre aspectos legales, técnicos, de transformación y capacitación, ejecutado por los componentes del Grupo IA agrupados en diferentes subgrupos. El propósito final de este estudio es servir como un recurso importante y práctico durante la fase de reflexión y análisis previa a la implementación efectiva de la inteligencia artificial en nuestras organizaciones.

[Nuevo tema 2025.](#)

En marzo del 2025 este Grupo de Trabajo retoma su actividad, bajo la presidencia de Julia Díaz García (Head of Data Science de REPSOL).

En la primera reunión de esta etapa (celebrada el 26/03/2025), se reflexionó, atendiendo a todos los puntos de vista y opiniones, sobre los posibles temas a tratar en esta etapa:

- Posibilidad de poner en marcha un piloto de caso de uso común. desde las perspectivas de los distintos subgrupos de trabajo, que sea relevante para todas las organizaciones
- Elaboración de resúmenes cortos sobre las regulaciones relativas a IA con el objetivo de su interpretación y simplificación
- Análisis de los desafíos del gobierno de datos no estructurados en el contexto de la IA.
- Análisis de la estrategia española de IA, con el objetivo de contribuir a mejorarla aportando una visión práctica y experiencia real.
- Creación de un árbol de decisiones para la implementación de IA, considerando las necesidades tanto de PYMEs como de grandes organizaciones.

5. Grupo Internacional

El Grupo Internacional de AUTELSI presidido por Leonard Pera, CEO Open-Ideas, se centró durante el 2023-2024 en el "Comercio Inteligente".

En octubre del 2023 se puso en marcha este tema con la idea es analizar el impacto que la #tecnología y la #digitalización está teniendo en este sector.

El sector del comercio representa un 13% del PIB de nuestro país y da trabajo a casi 3 millones de personas, considerando tanto trabajadores por cuenta ajena como autónomos. Un sector vital para la actividad económica y social como se vio en la pandemia. Se trata de un sector de amplia influencia en muchos otros como la logística o el turismo.

En el Grupo se trataron aspectos como el #comercio electrónico, el #Mobile Commerce, el impacto de #blockchain, los servicios de #geolocalización, las infraestructuras TIC de los grandes retailers y las nuevas aplicaciones de realidad virtual o aumentada aplicadas al comercio. Se analizaron las iniciativas europeas en este ámbito, y las del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.

El 18 de junio de 2024 celebramos el seminario "[Comercio Inteligente](#)", en el que se presentó este trabajo.

Nuevo tema 2025 "El papel de la tecnología para afrontar el reto climático"

En octubre del 2024 el Grupo Internacional de AUTELSI puso en marcha un nuevo tema: **"El papel de la tecnología para afrontar el reto climático"**.

Se trata de una materia de gran impacto en las grandes corporaciones, pymes y la Administración Pública.

Dentro del grupo se analizarán aspectos como:

- Tecnología para la medición de huella de carbono.
- Green ICT.
- Tecnología para la movilidad sostenible.
- Iniciativas europeas para la descarbonización mediante el uso de tecnología.
- Blockchain y logística eficiente.
- IA contra el cambio climático

6. Grupo Regulación

El Grupo de Regulación de AUTELSI, presidido por Óscar López, director General UBT Legal & Compliance, quien además es presidente del Observatorio AUTELSI de Privacidad y Derechos Digitales, analizó, durante el 2023, los “desafíos legales del Metaverso”. Un acercamiento a su potencial regulación y a las implicaciones que tendrá en el ordenamiento jurídico, analizando las vicisitudes jurídicas más relevantes del metaverso, mediante el estudio de cuáles podrían ser las principales regulaciones que se verán afectadas por el desarrollo de esta nueva tecnología.

El 9 de mayo de 2024 celebramos el webinar [“Metaverso, desafíos legales”](#) en el que se presentó este trabajo del Grupo de Regulación,

Nuevo tema 2024: “La protección jurídica en un entorno digital: la obtención, custodia y presentación de la prueba”

El Grupo de Regulación inicia en enero del 2024 un nuevo tema: la **protección jurídica en un entorno digital: la obtención, custodia y presentación de la prueba.**

La irrupción de la era digital y la utilización masiva de instrumentos electrónicos ha provocado que las fuentes de prueba de naturaleza digital se hayan incrementado de forma considerable. El uso del correo electrónico, SMS, la mensajería instantánea, las redes sociales o el cloud computing son algunos de los nuevos elementos que son utilizados en el marco de los procesos de negocio.

La protección jurídica de una organización debe tener en cuenta estos aspectos relevantes que impactan en los procesos digitalizados:

- ¿Qué acciones impactan en los empleados?
- ¿Qué medidas preventivas se deben valorar?
- ¿Qué aspectos regulatorios son de obligado cumplimiento?
- ¿Qué tecnología impacta en la prueba electrónica?

El uso de la prueba electrónica o digital consta de las siguientes fases: obtención de la información o datos, incorporación de los datos al proceso y la valoración de los datos incorporados.

Así, por medio de este grupo de trabajo se pretenden estudiar los aspectos clave a tener en cuenta, entre otros, para la adopción de mecanismos que pueda ayudar a garantizar la validez de la prueba electrónica, (blockchain, huella digital y firma electrónica, verificación autenticidad, acuerdos internacionales, decodificación de datos...) la certificación electrónica y los servicios electrónicos de confianza, para la preservación de la prueba, así como la regulación jurídica y los elementos delictivos y los mecanismos eficaces para la presentación de la prueba.

7. Mercado Laboral y Talento Tecnológico

El Grupo de Trabajo Mercado Laboral y Talento Tecnológico, presidido por Olga Ramírez Sánchez - Consejera, Consultora de Estrategia, Talento y Liderazgo y Socia Directora de EXPERIENCE & WISER, se pone en marcha en noviembre del 2024.

Este Grupo está destinado a identificar, promover y debatir las mejores prácticas para atraer, desarrollar y retener talento en uno de los sectores más dinámicos y competitivos: el de las Tecnologías de la Información y la Comunicación.

En un mundo en constante evolución digital, las empresas enfrentan grandes desafíos para contar con equipos multidisciplinares y diversos altamente cualificados y motivados. Este grupo de trabajo tiene como objetivo proporcionar un espacio de reflexión, análisis, intercambio de experiencias y propuestas innovadoras para enfrentar estos retos, a la vez que fortalecemos la comunidad profesional del sector.

Mediante una ambiciosa propuesta de valor, el grupo se enfocará en analizar el mercado laboral tecnológico en España, detectando las brechas entre la oferta y la demanda de talento, con el objetivo de fomentar vocaciones tecnológicas entre jóvenes y profesionales en transición laboral. Los resultados se mostrarán en formato de investigaciones, estrategias de desarrollo de habilidades y recomendaciones para gobiernos, empresas y entidades educativas para impulsar la competitividad del país en el ámbito tecnológico.

¿A quién va dirigido este grupo? A todo aquel profesional con responsabilidades de equipo y talento y en concreto:

- Responsables de empresas tecnológicas y de departamentos TIC que lideran equipos profesionales y conocen la problemática real diaria.
- Directores de Recursos Humanos (HR): Especialistas en la gestión del talento, responsables de la contratación, desarrollo y retención de personal en empresas tecnológicas.
- Responsables de Formación y Desarrollo: Expertos en capacitación y aprendizaje, quienes diseñan programas para mejorar las habilidades técnicas y blandas de los equipos.
- Consultores de Transformación Digital / Innovación / Estrategia: que ayudan a las empresas a adaptarse a la era digital y comprenden el valor del talento especializado en TIC.
- Empresarios y Startups del Sector TIC: Fundadores de empresas tecnológicas, interesados en crear y retener equipos de alto rendimiento.
- Especialistas en Diversidad e Inclusión: Profesionales que buscan promover entornos de trabajo más diversos e inclusivos en el sector tecnológico.
- Investigadores e Instituciones Académicas: Expertos en formación de profesionales sectoriales, estudios de talento, recursos humanos y tendencias en el mercado laboral tecnológico.